

# Contents

|                                                                  |    |
|------------------------------------------------------------------|----|
| Sommaire.....                                                    | 1  |
| Recettes.....                                                    | 6  |
| Transferts du Canada .....                                       | 6  |
| Recettes fiscales.....                                           | 8  |
| Autres recettes .....                                            | 9  |
| Dépenses de fonctionnement et d'entretien et recouvrements ..... | 10 |
| Dépenses en immobilisations et recouvrements .....               | 14 |
| Fonds de prévoyance .....                                        | 15 |
| Emprunts .....                                                   | 16 |
| La voie vers l'équilibre .....                                   | 17 |
| Le point sur le plan d'immobilisations.....                      | 20 |
| Éducation .....                                                  | 26 |
| Administrations publiques.....                                   | 27 |
| Santé et Affaires sociales.....                                  | 28 |
| Ressources naturelles.....                                       | 29 |
| Entreprises, tourisme et culture.....                            | 30 |
| Justice .....                                                    | 31 |





# Sommaire

Le gouvernement du Yukon fait face à une forte contrainte budgétaire : la hausse des coûts en santé, en éducation et en infrastructures essentielles entraîne une croissance des dépenses supérieure à celle des recettes, ce qui augmente la dette nette et l'endettement du gouvernement et réduit sa marge de manœuvre sous son plafond d'emprunt approuvé par le gouvernement du Canada.

Dans le Budget 2026, le gouvernement prend des décisions prudentes afin de limiter la croissance des dépenses et de cibler les services essentiels pour la santé, la sécurité et le bien-être des Yukonnaïses et des Yukonnais.

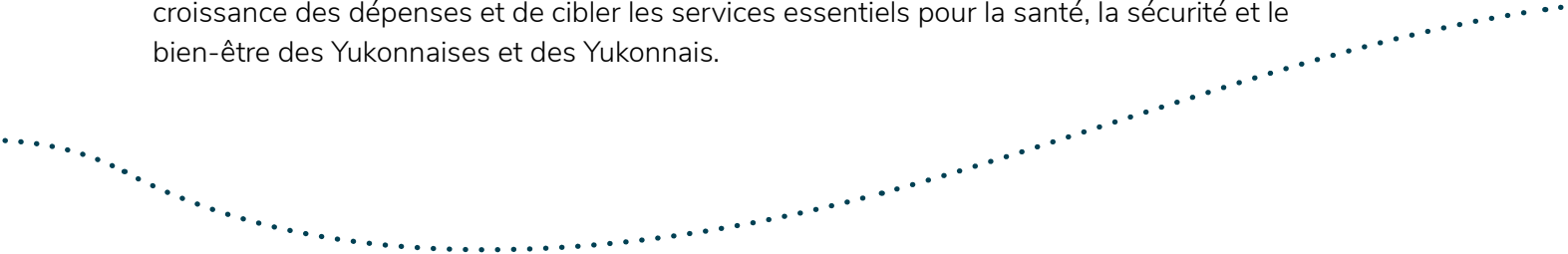


Tableau 1. Sommaire budgétaire<sup>1</sup>

| (en millions de dollars)                                                 | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028   | Plan 2028-2029   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Recettes</b>                                                          | <b>1 813,7</b>                          | <b>1 819,6</b>                               | <b>1 952,3</b>                          | <b>2 083,4</b>   | <b>2 202,2</b>   |
| Transferts du Canada <sup>2</sup>                                        | 1 538,1                                 | 1 538,1                                      | 1 669,0                                 | 1 801,6          | 1 912,2          |
| Impôts et recettes générales <sup>2</sup>                                | 275,6                                   | 281,5                                        | 283,3                                   | 281,8            | 289,9            |
| <b>Dépenses</b>                                                          | <b>(1 999,6)</b>                        | <b>(2 141,1)</b>                             | <b>(2 167,6)</b>                        | <b>(2 175,2)</b> | <b>(2 194,6)</b> |
| Dépenses de fonctionnement et d'entretien <sup>3</sup>                   | 1 878,0                                 | 2 028,4                                      | 1 970,6                                 | 2 010,0          | 2 050,2          |
| Fonds de prévoyance <sup>4</sup>                                         | 0,0                                     | 0,0                                          | 100,0                                   | 100,0            | 100,0            |
| Recouvrements des dépenses de fonctionnement et d'entretien <sup>5</sup> | (194,4)                                 | (202,7)                                      | (186,0)                                 | (189,7)          | (193,5)          |
| Dépenses en immobilisations <sup>6</sup>                                 | 477,3                                   | 478,3                                        | 385,4                                   | 355,2            | 335,0            |
| Recouvrements des dépenses en immobilisations <sup>7</sup>               | (161,3)                                 | (162,9)                                      | (102,3)                                 | (100,3)          | (97,1)           |
| Provision pour dépenses prévues <sup>8</sup>                             | (75,0)                                  | 0,0                                          | 0,0                                     | 0,0              | 0,0              |
| Redressements comptables <sup>9</sup>                                    | 342,9                                   | 334,0                                        | 133,6                                   | 85,6             | 57,9             |
| <b>Excédent/(déficit)<sup>10</sup></b>                                   | <b>82,0</b>                             | <b>12,5</b>                                  | <b>(81,8)</b>                           | <b>(6,1)</b>     | <b>65,4</b>      |
| <b>Actifs financiers nets/(dette), fin de l'exercice</b>                 | <b>(695,7)</b>                          | <b>(677,7)</b>                               | <b>(804,2)</b>                          | <b>(860,9)</b>   | <b>(827,2)</b>   |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Comme l'illustre le tableau 1 ci-dessus, les dépenses nettes totales devraient atteindre 2,17 milliards de dollars dans le Budget 2026, soit une hausse de 168,0 millions (8,4 %) par rapport au Budget principal des dépenses 2025-2026 et de 26,6 millions (1,2 %) par rapport au Budget supplémentaire des dépenses. Les dépenses sont toutefois compensées par des recettes de 1,95 milliard de dollars, une progression de 138,5 millions (7,6 %) par rapport au Budget principal des dépenses 2025-2026.

1. Afin d'assurer l'uniformité avec les comptes publics du Yukon, les recettes et les montants recouvrés de la Société d'habitation du Yukon sont exclus et figurent plutôt au poste des « Redressements comptables ».

2. Page S-8 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

3. Page S-18 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

4. À compter de 2026-2027, un montant de prévoyance sera inclus dans la loi de crédits et soumis au vote à l'Assemblée législative. Page S-18 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

5. Page S-8 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

6. Page S-22 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

7. Figurent à la page S-8 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

8. Avant 2026-2027, ce montant n'était pas inclus dans la loi de crédits. Il figure à la page S-9 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

9. Les redressements comptables correspondent à la somme des immobilisations corporelles (nettes), des investissements dans l'aménagement du territoire, des dépenses liées à des programmes de prêt et des autres redressements (nets) présentés à la page S-9 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

10. L'excédent/(déficit) s'entend de la somme des recettes, des dépenses et des redressements comptables. En 2025-2026, il inclut une provision pour dépenses prévues.

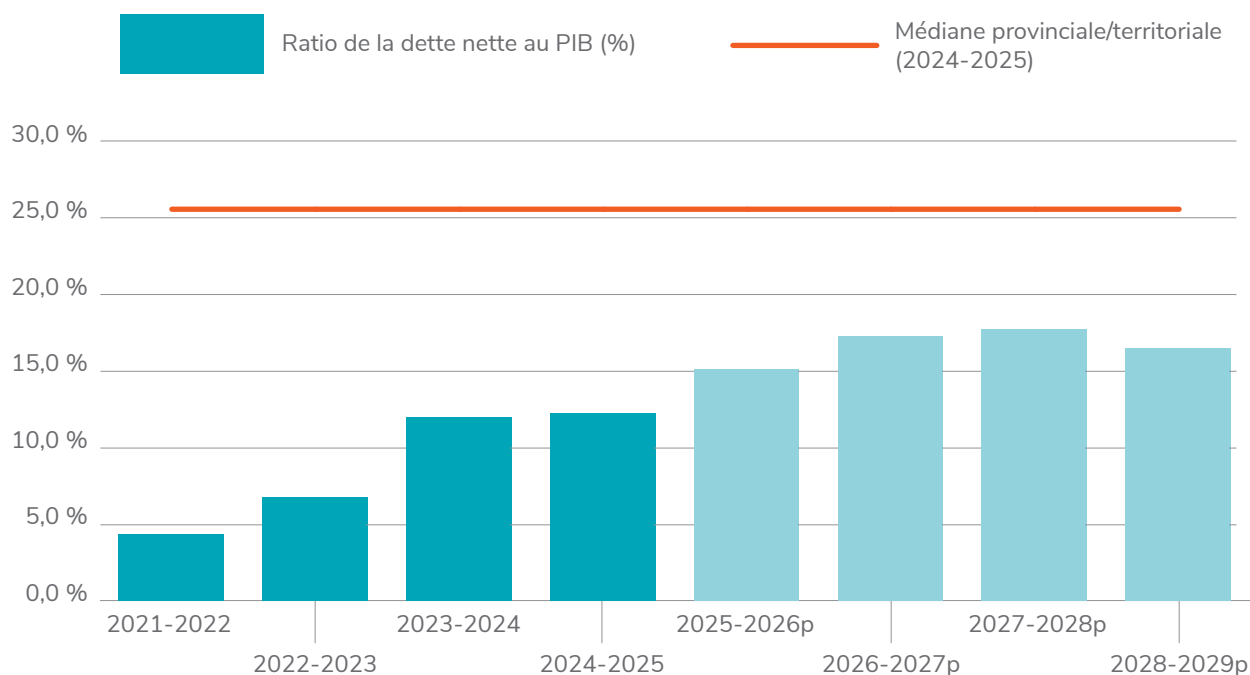
Les augmentations des dépenses comprennent une hausse de 200,9 millions de dollars des dépenses de fonctionnement et d'entretien nettes (11,9 %), contrebalancée par une baisse de 32,9 millions de dollars des dépenses en immobilisations nettes (-10,4 %). Les augmentations des dépenses de fonctionnement et d'entretien comprennent un fonds de prévoyance voté de 100 millions de dollars qui vise à accorder au gouvernement la souplesse requise pour gérer les coûts liés aux urgences et aux catastrophes ainsi que les dépenses effectuées dans l'intérêt public qu'il ne pourrait raisonnablement prévoir ou budgéter avec certitude.

Les transferts fédéraux demeurent la source de recettes la plus importante du gouvernement du Yukon, représentant 94,4 % de la croissance des recettes. On prévoit une hausse des recettes fiscales, atténuée par une diminution des autres recettes, en raison du calendrier des ventes de terres de 2026-2027.

Après le calcul des prêts, des investissements dans les immobilisations corporelles et d'autres ajustements, le gouvernement prévoit un déficit de 81,8 millions de dollars. Selon les prévisions, la dette financière nette sera de 804,2 millions de dollars, soit une augmentation de 649,2 millions de dollars par rapport à la dette financière nette de 155 millions de dollars en 2021-2022.

Le ratio de la dette nette au PIB, une mesure de la santé financière, devrait continuer d'augmenter jusqu'en 2027-2028, avant de commencer à diminuer en 2028-2029.

**Figure 1. Dette nette en pourcentage du PIB<sup>11</sup>**



Source : Ministère des Finances.

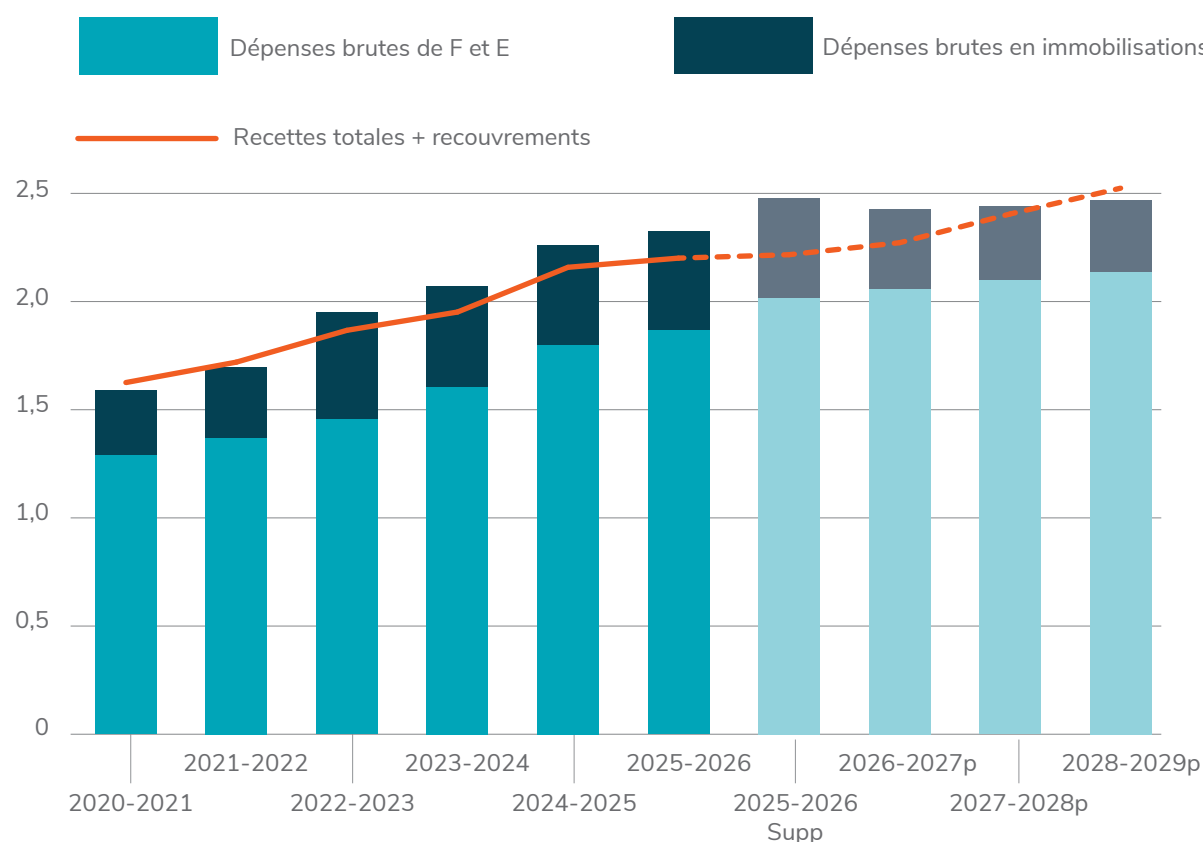
p = prévision

11. Les chiffres relatifs à la dette nette du Yukon pour les exercices 2021-2022 à 2024-2025 proviennent des comptes publics et les chiffres relatifs au PIB proviennent de Statistique Canada. Les prévisions proviennent du ministère des Finances. La médiane provinciale provient des Tableaux de référence financiers 2025 de Statistique Canada.

Le ratio dette nette au PIB permet de mesurer le poids que le remboursement de la dette pourrait faire peser sur l'économie. Un pourcentage plus élevé indique qu'une plus grande partie des actifs financiers futurs sera nécessaire pour financer les dépenses passées. Bien qu'il soit en hausse, le ratio du Yukon reste gérable et bien inférieur à la médiane des autres provinces et territoires, comme on peut le constater dans la figure 1.

**Figure 2. Indicateurs budgétaires<sup>12</sup>**

Dépenses et recettes (en milliards de dollars)



Source : Ministère des Finances.

p = prévision

Supp = Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026

Comme l'illustre la figure 2 ci-dessus, les dépenses demeurent supérieures aux recettes et le gouvernement prévoit devoir emprunter à court terme, en 2026-2027, jusqu'à 553,7 millions de dollars pour couvrir les dépenses et permettre à la Société de développement du Yukon de financer des projets d'infrastructure énergétique essentiels. Le montant de 553,7 millions de dollars suppose l'utilisation intégrale du crédit pour imprévus et comprend une réserve de 100 millions de dollars destinée à gérer les flux de trésorerie en cours d'exercice et le calendrier de réception des recettes et des recouvrements. Comme le montre le tableau 2 ci-après, l'augmentation prévue des emprunts à court terme approche le gouvernement du Yukon de sa limite d'emprunt de 1,2 milliard de dollars approuvé par le gouvernement fédéral<sup>13</sup>.

12. Pour que le tableau s'aligne sur la présentation des comptes publics du Yukon, les recettes et les recouvrements ne tiennent pas compte de ceux de la Société d'habitation du Yukon, qui sont déduits dans cette figure.

13. Le gouvernement du Canada fixe le plafond d'emprunt par voie de règlements pris en vertu du paragraphe 23(4) de la Loi sur le Yukon (Canada). Le plafond s'applique sur une base consolidée et comprend le gouvernement du Yukon et ses entités.

Tableau 2. Résumé des emprunts<sup>14</sup>

| (en millions de dollars)             | Comptes publics<br>2024-2025 | Budget principal des dépenses<br>2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses<br>2025-2026 | Budget principal des dépenses<br>2026-2027 |
|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| Emprunts à court terme <sup>15</sup> | 371,3                        | 158,6                                      | 258,6                                           | 553,7                                      |
| Emprunts à long terme                | 216,5                        | 613,3                                      | 612,4                                           | 608,0                                      |
| Intérêts accumulés à payer           | 1,8                          | 2,0                                        | 5,1                                             | 6,6                                        |
| Total des emprunts                   | 589,7                        | 773,9                                      | 876,1                                           | 1 168,3                                    |
| Plafond d'emprunt territorial        | 1 200,0                      | 1 200,0                                    | 1 200,0                                         | 1 200,0                                    |
| Pouvoir d'emprunt disponible         | 610,3                        | 426,1                                      | 323,9                                           | 31,8                                       |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Face à cette pression, le gouvernement concentre les hausses des dépenses de fonctionnement et d'entretien sur les services gouvernementaux de base, comme la santé et les services sociaux ainsi que l'éducation, et maintient les réductions prévues des dépenses en immobilisations afin de rééquilibrer ses dépenses et ses recettes. Il faudra plus d'un an pour combler cet écart. Le gouvernement fixe des cibles de croissance des dépenses de fonctionnement et d'entretien à 2 % par année en 2027-2028 et 2028-2029. La croissance des recettes devrait s'établir en moyenne à 6,2 % par année et se traduire, d'ici la troisième année de l'horizon des prévisions, par un retour à l'excédent, une amélioration des indicateurs budgétaires et une réduction du recours à l'emprunt à court terme pour les besoins opérationnels.

14. Les chiffres sont tirés de la page S-4 du Budget principal des dépenses 2026-2027.

15. Un emprunt à court terme est un emprunt d'une durée maximale de 365 jours.

## Recettes

Comme on peut le voir dans le tableau 3, le Budget 2026 prévoit que le total des recettes publiques, excluant les recouvrements, s'élèvera à 1,95 milliards de dollars en 2026-2027. Il s'agit d'une progression de 138,5 millions de dollars (7,6 %) par rapport au Budget 2025-2026.

**Tableau 3. Recettes, par type**<sup>16, 17</sup>

| (en millions de dollars) | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|--------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Transferts du Canada     | 1 538,1                                 | 1 538,1                                      | 1 669,0                                 | 1 801,6        | 1 912,2        |
| Recettes fiscales        | 197,3                                   | 197,2                                        | 206,6                                   | 213,3          | 219,6          |
| Autres recettes          | 78,2                                    | 84,3                                         | 76,6                                    | 68,4           | 70,4           |
| Recettes totales         | 1 813,7                                 | 1 819,6                                      | 1 952,3                                 | 2 083,4        | 2 202,2        |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

La croissance des recettes durant les trois années des prévisions devrait atteindre en moyenne 6,7 % par année. Cette croissance est attribuable à des perspectives solides concernant les transferts fédéraux et les recettes fiscales. Les prévisions relatives à la croissance des recettes sont fondées sur une croissance moyenne de 5,7 % entre 2016-2017 et 2024-2025.

## Transferts du Canada

En 2026-2027, les transferts fédéraux devraient augmenter de 130,8 millions de dollars (8,5 %) par rapport au Budget 2025-2026. Le moteur principal de cette croissance est le financement fédéral, ou la formule de financement des territoires (FFT), qui devrait augmenter de 124,7 millions de dollars (8,6 %). Le taux de croissance de la FFT diminuera légèrement chaque année de l'horizon de prévision, pour s'établir à 6,1 % en 2028-2029.

16. Les chiffres sont tirés des pages S-14 et S-15 du Budget principal des dépenses de 2026-2027 et des pages équivalentes des documents budgétaires des autres périodes.

17. Aux fins d'uniformité avec les comptes publics du Yukon, les recettes de la Société d'habitation du Yukon sont exclues.



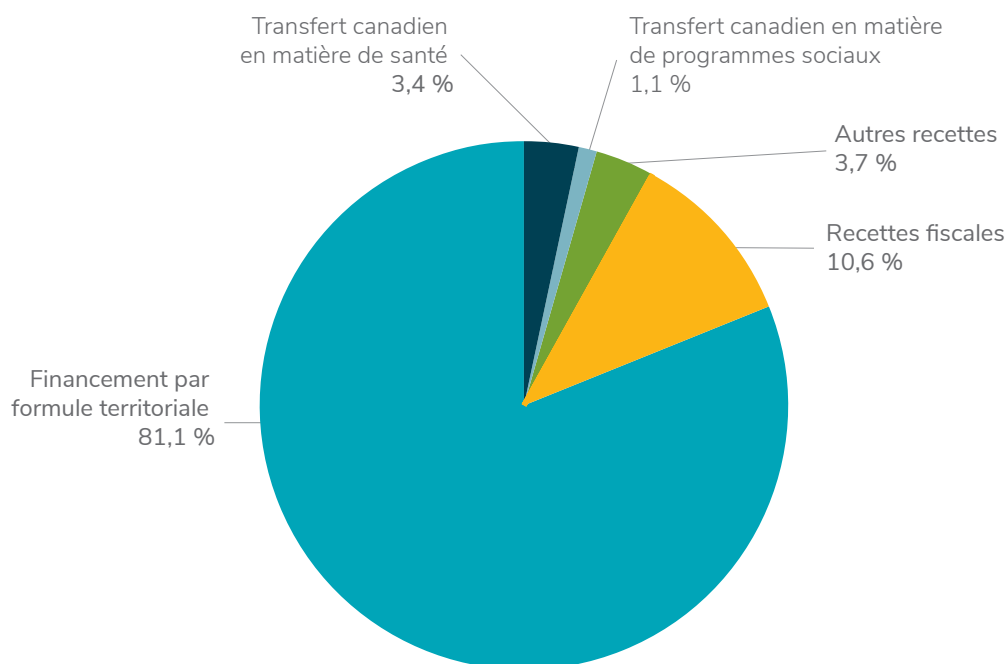
Tableau 4. Recettes tirées des transferts du Canada, 2026-2027<sup>18, 19</sup>

| (en millions de dollars)                            | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Prévisions budgétaires révisées 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Transferts du Canada</b>                         | <b>1 538,1</b>                          | <b>1 538,1</b>                            | <b>1 669,0</b>                          | <b>1 801,6</b> | <b>1 912,2</b> |
| Financement fédéral                                 | 1 454,2                                 | 1 454,2                                   | 1 578,9                                 | 1 706,1        | 1 812,2        |
| Transfert canadien en matière de santé              | 61,7                                    | 61,7                                      | 66,9                                    | 71,3           | 74,8           |
| Transfert canadien en matière de programmes sociaux | 19,7                                    | 19,7                                      | 20,9                                    | 21,8           | 22,7           |
| Transfert relatif au cannabis                       | 1,9                                     | 1,9                                       | 2,1                                     | 2,2            | 2,3            |
| Transfert relatif au vapotage                       | 0,8                                     | 0,8                                       | 0,2                                     | 0,2            | 0,2            |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

La croissance de la FFT s'explique encore par la croissance démographique du territoire par rapport à la moyenne canadienne et des prévisions plus élevées de dépenses gouvernementales dans d'autres administrations à l'échelle du pays. Comme l'illustre la figure 3, la FFT demeure la principale source des recettes totales du Yukon, à un peu plus de 80 % en 2026-2027.

Figure 3. Recettes totales, par type, 2026-2027



Source : Ministère des Finances

18. Les chiffres sont tirés des pages S-14 et S-15 du Budget principal des dépenses de 2026-2027 et des pages équivalentes des documents budgétaires des autres périodes.

19. Aux fins d'uniformité avec les comptes publics du Yukon, les recettes de la Société d'habitation du Yukon sont exclues.

Le Transfert canadien en matière de santé et le Transfert canadien en matière de programmes sociaux devraient également augmenter en 2026-2027, en fonction de la croissance démographique relative du territoire. Sur la période de prévision, la croissance démographique plus élevée dans le territoire qu'ailleurs au Canada devrait se poursuivre, même si les prévisions à l'échelle nationale sont révisées à la baisse, et une modification de la projection du produit intérieur brut (PIB) national devrait également accroître le financement total disponible au titre Transfert canadien en matière de santé. Les prévisions concernant le transfert relatif au cannabis sont revues à la hausse, car les recettes de l'exercice précédent sont plus élevées que prévu; on continue de prévoir une diminution du taux de croissance sur la période de prévision, à mesure que s'établit le marché du cannabis légal. Enfin, le transfert relatif au vapotage a été révisé à la baisse, les paiements des exercices antérieurs s'avérant inférieurs aux attentes, alors que le Canada continue de travailler à la mise en œuvre de son régime de taxation des produits de vapotage.

## Recettes fiscales

Les recettes fiscales autonomes du Yukon dans le Budget 2026 devraient s'élever à 206,6 millions de dollars, comme l'indique le tableau 5. Cela représente une hausse de 9,4 millions (4,8 %) par rapport à 2025-2026.

Tableau 5. Recettes fiscales, 2026-2027<sup>20, 21</sup>

| (en millions de dollars)                                    | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Recettes fiscales                                           | 197,3                                   | 197,2                                        | 206,6                                   | 213,3          | 219,6          |
| Impôt sur le revenu des particuliers                        | 119,1                                   | 119,1                                        | 126,1                                   | 131,6          | 137,0          |
| Impôt sur le revenu des sociétés                            | 33,8                                    | 33,8                                         | 38,4                                    | 39,5           | 40,3           |
| Taxes foncières                                             | 7,8                                     | 7,8                                          | 8,3                                     | 8,4            | 8,4            |
| Taxe sur le combustible                                     | 11,8                                    | 11,8                                         | 10,2                                    | 10,4           | 10,6           |
| Taxes sur les boissons alcoolisées et les produits du tabac | 15,5                                    | 15,4                                         | 13,8                                    | 13,2           | 12,7           |
| Taxe sur les primes d'assurance                             | 9,4                                     | 9,4                                          | 9,8                                     | 10,2           | 10,6           |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Le principal moteur de la croissance des recettes fiscales est l'impôt sur le revenu. En effet, l'impôt sur le revenu des particuliers devrait augmenter de 7 millions dollars (5,9 %), une croissance marquée de l'emploi et de la rémunération étant encore prévue et devant entraîner des hausses annuelles du revenu imposable. L'impôt sur le revenu des sociétés a aussi été ajusté à la hausse, compte tenu d'attentes favorables relatives au rendement des entreprises, de même que d'une tendance à la baisse de la proportion du revenu imposable admissible à la déduction pour petites entreprises, ce qui accroît l'impôt sur le revenu des sociétés.

20. Les chiffres sont tirés des pages S-14 et S-15 du Budget principal des dépenses de 2026-2027 et des pages équivalentes des documents budgétaires des autres périodes.

21. Aux fins d'uniformité avec les comptes publics du Yukon, les recettes de la Société d'habitation du Yukon sont exclues.

Des révisions ont également été apportées à d'autres sources de recettes fiscales. La taxe sur le combustible a été révisée à la baisse pour 2026-2027 en fonction des recettes fiscales de l'exercice précédent. Les recettes tirées des taxes sur les boissons alcoolisées et les produits du tabac sont également en baisse, la cause principale étant les recettes de l'exercice précédent inférieures aux attentes, malgré le rajustement annuel du taux de la taxe sur le tabac en fonction de l'inflation dans l'ensemble du territoire. Les recettes liées au tabac devraient diminuer au cours de la période de prévision, en raison d'un rythme de baisse accéléré des ventes légales de tabac, qui concorde avec les tendances nationales. Conformément à la *Loi de la taxe sur le tabac*, le taux de la taxe sur le tabac a augmenté suivant l'indice des prix à la consommation de Whitehorse, passant ainsi de 36 à 37 cents par cigarette le 1<sup>er</sup> janvier 2026. La taxe sur les primes d'assurance est ajustée à la hausse vu les recettes fiscales plus élevées de l'exercice précédent. Enfin, la taxe foncière devrait augmenter conformément aux prévisions de l'exercice précédent.

Hormis l'augmentation de la taxe sur le tabac indexée à l'inflation conformément à la loi, le Budget 2026 ne propose aucune modification des taux d'imposition.

## Autres recettes

Selon les prévisions, les recettes provenant d'autres sources diminueraient de 1,6 million de dollars (2,1 %) par rapport à 2025-2026.

**Tableau 6. Autres sources de recettes, 2026-2027<sup>22, 23</sup>**

| (en millions de dollars)                              | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Autres recettes</b>                                | <b>78,2</b>                             | <b>84,3</b>                                  | <b>76,6</b>                             | <b>68,4</b>    | <b>70,4</b>    |
| Profits découlant de la vente de boissons alcoolisées | 6,3                                     | 5,9                                          | 5,7                                     | 5,7            | 5,7            |
| Licences, droits, enregistrements et permis           | 21,6                                    | 20,9                                         | 21,0                                    | 21,1           | 21,1           |
| Vente de terres                                       | 31,8                                    | 31,7                                         | 15,0                                    | 30,4           | 32,1           |
| Autres recettes                                       | 18,6                                    | 25,8                                         | 34,9                                    | 11,3           | 11,5           |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Cette diminution découle avant tout d'une baisse des ventes de terres, due au moment de la mise en vente des terres en 2026-2027. Les recettes de vente de terres devraient se redresser en 2027-2028 et au-delà, à mesure que de nouvelles parcelles seront offertes à Whistle Bend et dans d'autres projets d'aménagement. Les profits prévus découlant de la vente de boissons alcoolisées ont également été révisés à la baisse en raison d'un déclin projeté des volumes de ventes et de la hausse des prix de vente. La diminution est partiellement contrebalancée par une

22. Les chiffres sont tirés des pages S-14 et S-15 du Budget principal des dépenses de 2026-2027 et des pages équivalentes des documents budgétaires des autres périodes.

23. Aux fins d'uniformité avec les comptes publics du Yukon, les recettes de la Société d'habitation du Yukon sont exclues.

hausse des produits d'intérêts du prêt consenti au séquestre de Victoria Gold Corporation<sup>24</sup>, calculée d'après le montant actuel du prêt approuvé par le tribunal, ainsi que par les recettes estimées de la vente du 408, rue Wood. Par ailleurs s'ajoutent des gains, notamment des produits d'intérêts plus élevés sur les ententes de vente de terres (engendrés par la hausse du nombre de ventes de parcelles par tirage au sort et le prix courant des parcelles), des profits du cannabis au-delà des prévisions, de nouvelles recettes issues des bornes de recharge pour véhicules électriques après l'instauration de frais d'utilisation en septembre 2025, et une progression des recettes de placement attribuable en partie à des taux d'intérêt plus élevés.

## Dépenses de fonctionnement et d'entretien et recouvrements

Tableau 7. Dépenses de fonctionnement et d'entretien

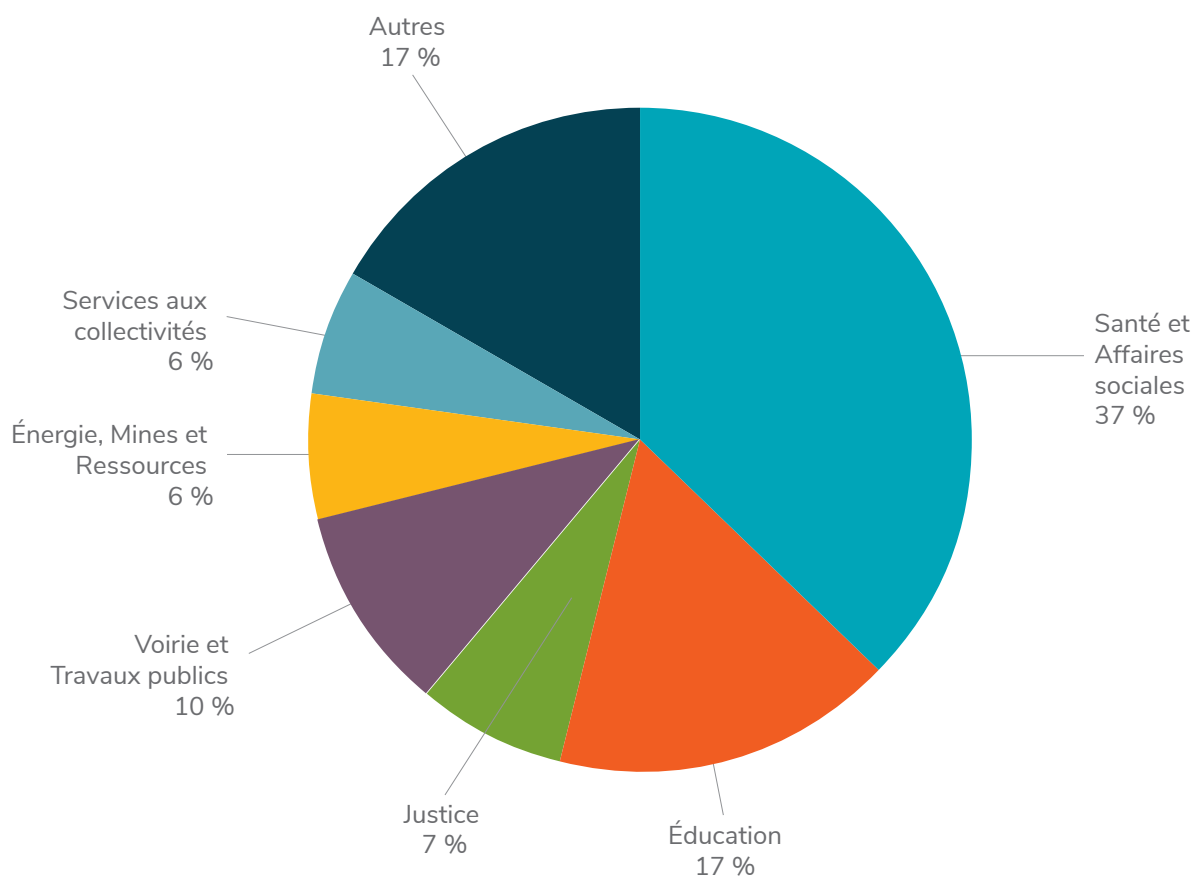
| (en millions de dollars)                                        | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien                | 1 683,6                                 | 1 825,7                                      | 1 884,6                                 | 1 920,3        | 1 956,7        |
| Dépenses brutes de fonctionnement et d'entretien des ministères | 1 878,0                                 | 2 028,4                                      | 1 970,6                                 | 2 010,0        | 2 050,2        |
| Fonds de prévoyance voté                                        | 0,0                                     | 0,0                                          | 100,0                                   | 100,0          | 100,0          |
| Total des dépenses brutes de fonctionnement et d'entretien      | 1 878,0                                 | 2 028,4                                      | 2 070,6                                 | 2 110,0        | 2 150,2        |
| Recouvrements des dépenses de fonctionnement et d'entretien     | (194,4)                                 | (202,7)                                      | (186,0)                                 | (189,7)        | (193,5)        |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

24. Les produits d'intérêts sont calculés en fonction de l'entente de crédit avec le séquestre.

Selon les prévisions, les dépenses brutes de fonctionnement et d'entretien augmenteront de 192,6 millions de dollars (10,3 %), pour atteindre 2,07 milliards dans le Budget 2026. Ce montant comprend un fonds de prévoyance de 100 millions de dollars, qui demeure à attribuer; en conséquence, les augmentations des crédits votés des ministères totalisent 92,6 millions de dollars (4,9 %). Les recouvrements totaux devraient atteindre 186 millions de dollars, en baisse de 8,4 millions (4,3 %). Malgré une baisse globale, les recouvrements augmentent dans la plupart des ministères, mais sont compensés par une réduction de 21,1 millions de dollars due à l'arrêt des travaux d'assainissement à la mine Minto visant à stimuler l'exploration. Il en résulte une hausse des dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien de 201 millions de dollars (11,9 %) par rapport au Budget principal des dépenses 2025-2026, et de 59 millions de dollars (3,2 %) par rapport au Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026. Ensemble, les ministères de la Santé et des Affaires sociales et de l'Éducation expliquent 61,8 % de l'augmentation de 101 millions et constituent 53,9 % du total des dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien du Budget 2026, hors fonds de prévoyance.

**Figure 4. Dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien, par ministère, 2026-2027, hors fonds de prévoyance**



Source : Ministère des Finances.

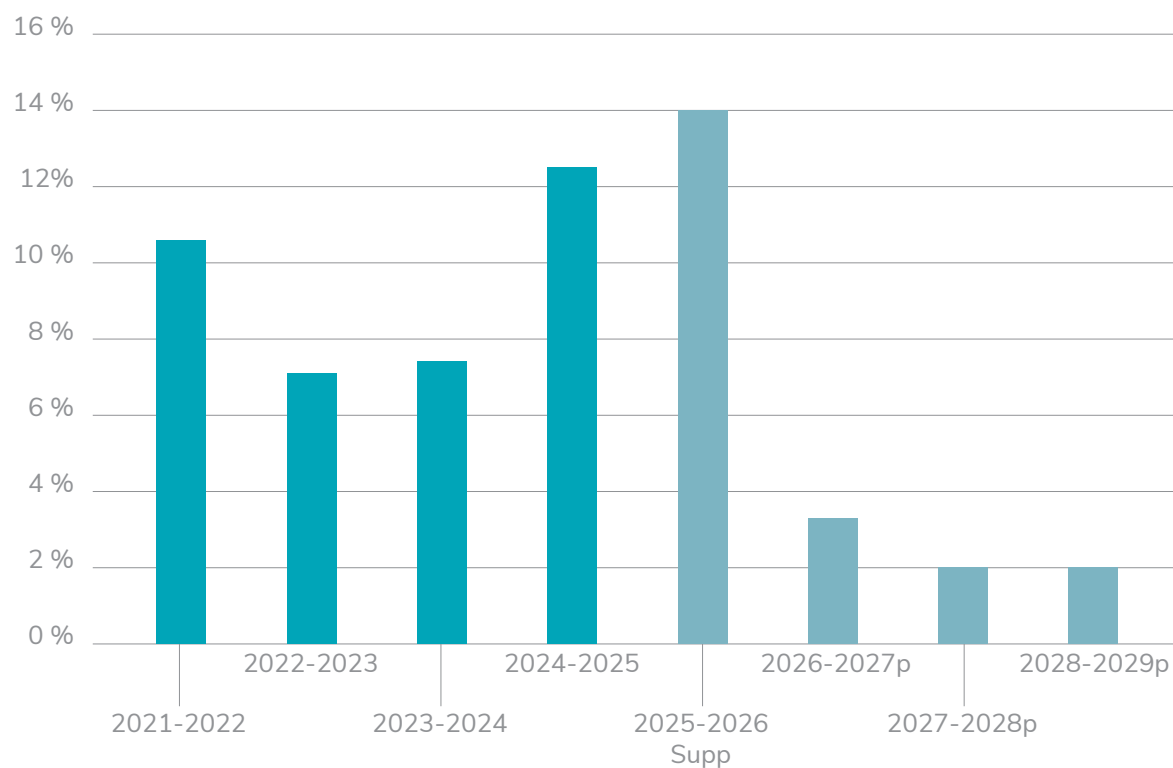
Les hausses notables des dépenses de fonctionnement et d'entretien dans le Budget 2026 comprennent les suivantes :

- Santé et Affaires sociales : hausse brute de 58,3 millions de dollars, y compris 15,8 millions à la Régie des hôpitaux du Yukon; 17,2 millions pour les coûts des Services de santé assurés; et 13 millions pour l'augmentation du personnel de première ligne dans les établissements de soins de longue durée, les services médicaux d'urgence, les soins infirmiers, les foyers de groupe et le traitement des dépendances. Ces coûts sont atténués par une augmentation des recouvrements de 8,2 millions de dollars, notamment au titre de l'assurance-médicaments, des médicaments pour les maladies rares et du Fonds d'investissement-santé pour les territoires.
- Justice : hausse brute de 39,4 millions de dollars, dont 22,3 millions pour le règlement des revendications découlant du recours collectif contre l'École élémentaire Jack-Hulland. Les augmentations prévues pour le ministère de la Justice comprennent également : 5,9 millions pour la Gendarmerie royale du Canada (GRC); 2 millions pour des avocats externes spécialisés afin de soutenir le gouvernement du Yukon dans le cadre de cas complexes; 2,4 millions pour augmenter le personnel et améliorer la sécurité à l'établissement correctionnel de Whitehorse. Ces hausses sont contrebalancées par une augmentation de 1,8 million de dollars des recouvrements, notamment pour le Service d'exécution des formalités d'arrestation, l'Unité d'information et de liaison pour les familles et la Régie des entreprises de services publics du Yukon.
- Éducation : hausse brute de 35 millions de dollars, y compris 4 millions pour de nouveaux enseignants, des augmentations salariales et les avantages sociaux des enseignants; 6,6 millions pour des aides-enseignants, des orthopédagogues et des soutiens à l'éducation inclusive; 5,6 millions pour l'éducation de la petite enfance et les services de garde; 4,4 millions pour l'Université du Yukon; et 3,5 millions pour la First Nation School Board. Cette hausse est compensée par une augmentation de 3 millions des recouvrements, essentiellement pour un programme d'alimentation scolaire et des projets d'infrastructure en matière d'éducation de la petite enfance et des services de garde.
- Environnement : hausse brute de 15,7 millions de dollars, y compris 7,8 millions pour l'assainissement du puits de gaz naturel Kotaneelee; 3 millions pour un système de recyclage durable et efficace qui tient compte des répercussions du programme de responsabilité élargie des producteurs sur le secteur privé; et 1,5 million pour financer des ententes de partage des coûts avec le Canada et des tiers. Cette hausse est atténuée par une augmentation de 1,3 million de dollars des recouvrements, dont 625 000 dollars en garantie pour Kotaneelee.
- Société de développement du Yukon : hausse brute de 9,2 millions de dollars afin de fusionner les programmes actuels d'allègement des tarifs d'électricité et d'augmenter le montant de la remise par kWh.

Cette hausse est contrebalancée par une réduction de 100,7 millions de dollars des dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien du ministère de l'Énergie, des Mines et des Ressources, due en grande partie à une réduction de 83 millions des crédits pour des prêts au séquestre de Victoria Gold Corporation, et 35 millions en 2026-2027, et à une réduction de 18,4 millions pour les travaux à la mine Minto.

Selon la figure 5 ci-dessous, la croissance prévue sur 12 mois des dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien demeure élevée dans le Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026, mais présente une tendance à la baisse en 2026-2027. La croissance moyenne entre 2015-2016 et 2024-2025 a été de 6,0 % par année et le gouvernement prévoit une croissance de 2 % pour les années 2027-2028 et 2028-2029.

**Figure 5. Croissance annuelle des dépenses nettes de fonctionnement et d'entretien (en pourcentage)**



Source : Ministère des Finances.

p = prévision

Supp = Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026

## Dépenses en immobilisations et recouvrements

Tableau 8. Dépenses en immobilisations et recouvrements

| (en millions de dollars)                      | Budget principal des dépenses 2025-2026 | Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026 | Budget principal des dépenses 2026-2027 | Plan 2027-2028 | Plan 2028-2029 |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Dépenses en immobilisations nettes            | 316,0                                   | 315,4                                        | 283,1                                   | 254,8          | 237,9          |
| Dépenses en immobilisations brutes            | 477,3                                   | 478,3                                        | 385,4                                   | 355,2          | 335,0          |
| Recouvrements des dépenses en immobilisations | (161,3)                                 | (162,9)                                      | (102,3)                                 | (100,3)        | (97,1)         |

Source : Ministère des Finances. Les chiffres étant arrondis, leur somme peut ne pas correspondre au total indiqué.

Le Budget 2026 prévoit une réduction des dépenses en immobilisations brutes de 91,9 millions de dollars (19,3 %), les portant à 385,4 millions de dollars. Les recouvrements devraient reculer de 59 millions de dollars (36,6 %) pour s'établir à 102,3 millions de dollars, ce qui portera les dépenses en immobilisations nettes à 283,1 millions de dollars.

Les dépenses brutes de 385,4 millions de dollars correspondent aux cibles de dépenses prévues pour l'année 2 du Plan quinquennal d'immobilisations 2025-2026 du Yukon. Les baisses des dépenses par rapport à l'exercice 2025-2026 sont surtout concentrées au ministère de la Voirie et des Travaux publics, où elles sont principalement attribuables aux travaux d'amélioration de la piste à l'Aéroport international Erik-Nielsen de Whitehorse qui tirent à leur fin. Les dépenses en immobilisations du Budget 2026 comprennent des investissements suivis dans l'aménagement de terrains résidentiels ruraux et urbains ainsi que dans la construction de logements abordables. Elles incluent également un financement prolongé pour des projets actuellement en construction, comme le pavillon des sciences Polaris à l'Université du Yukon et la nouvelle École Kêts'ádañ Kù à Burwash Landing. Un nouveau financement en immobilisations est prévu pour la Régie des hôpitaux du Yukon, ainsi qu'un financement pour amorcer la planification de nouveaux lits de soins de longue durée, de l'agrandissement de l'Hôpital général de Whitehorse et de nouvelles écoles.

Dans les années deux et trois des perspectives, la réduction des dépenses en immobilisations brutes se poursuit au rythme de l'achèvement des projets en construction susmentionnés.

Des détails additionnels sur la planification des immobilisations sont présentés dans la section suivante sur le plan d'immobilisations triennal.



## Fonds de prévoyance

Le gouvernement inclut un fonds de prévoyance voté de 100 millions de dollars dans le Budget 2026. C'est la première fois que le montant du fonds de prévoyance figurera au budget parmi les autres crédits. Le fonds de prévoyance voté est une autorisation de financement provisoire transférable à tout ministère afin de financer les dépenses liées aux catastrophes, aux urgences et aux priorités émergentes. Il peut aussi servir à absorber les hausses de coûts lorsque la demande de services dépasse les prévisions. En outre, il peut couvrir les coûts des ministères liés aux rajustements salariaux ou aux avantages sociaux, y compris ceux découlant de négociations de conventions collectives.

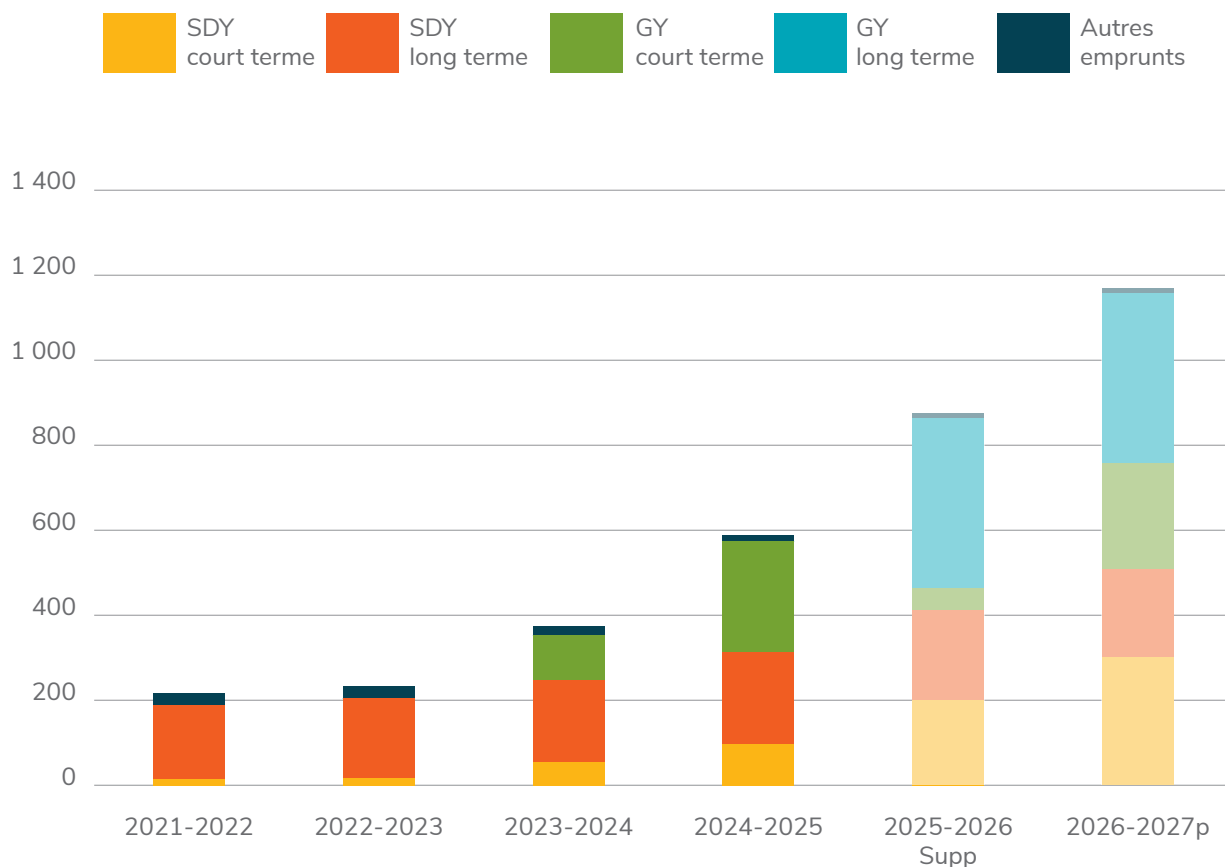
L'intégration d'un fonds de prévoyance voté au budget principal des dépenses et à la loi d'affectation permet une représentation plus fidèle des dépenses prévues pour l'exercice et une comparaison plus transparente avec les recettes projetées.

De 2022-2023 à 2025-2026, le gouvernement a intégré un fonds de prévoyance non voté à la planification financière aux fins de prévision de l'excédent/(déficit); ce montant n'était pas inclus dans les calculs des dépenses prévues, n'était pas accessible hors séance législative et un mandat spécial était nécessaire.

## Emprunts

Comme indiqué dans le sommaire budgétaire précédent, si le gouvernement devait utiliser le fonds de prévoyance de 100 millions de dollars en 2026-2027, il se rapprocherait de la limite supérieure de son plafond d'emprunt approuvé par le fédéral (1,2 milliard de dollars).

Figure 6. Ventilation de l'endettement consolidé (en millions de dollars)<sup>25</sup>



Source : Ministère des Finances.

p = prévision

Supp = Budget supplémentaire des dépenses 2025-2026

La pression sur le plafond d'emprunt découle de l'augmentation considérable des besoins d'emprunts à court terme pour la réparation et la construction d'infrastructures essentielles de production d'électricité, y compris les travaux au déversoir du barrage Wareham, à la centrale de Mayo. Pour réaliser ces travaux, et d'autres projets d'infrastructures énergétiques, la Société de développement du Yukon aura besoin, en 2026-2027, d'un accès à des emprunts à court terme pouvant atteindre 300 millions de dollars, soit une progression de 283 millions par rapport aux 17 millions rapportés le 31 mars 2023<sup>26</sup>.

25. Les emprunts du gouvernement du Yukon ne comprennent pas ceux de la Société de développement du Yukon, de la Régie des hôpitaux du Yukon, de la Société d'habitation du Yukon ou de l'Université du Yukon, et n'inclut pas les intérêts courus à payer.

26. Ce montant figure à la page 69 des Comptes publics du Yukon 2022-2023 sous la mention « credit facilities used » (facilités de crédit utilisées).

À cela s'ajoute une forte hausse des emprunts à court terme requis pour gérer les dépenses ministérielles du gouvernement du Yukon, qui ont régulièrement dépassé les recettes au cours des dernières années. Afin de résorber ce découvert de trésorerie, le gouvernement a contracté, en 2025-2026, un emprunt à long terme de 400 millions de dollars. Le manque à gagner persiste jusqu'en 2027-2028, et le gouvernement projette des emprunts à court terme pouvant atteindre 250 millions de dollars en 2026-2027 pour la gestion des dépenses. Cette prévision suppose l'utilisation complète du fonds de prévoyance voté de 100 millions de dollars pour gérer le flux de trésorerie en cours d'année et le calendrier de réception des recettes et des recouvrements.

Ensemble, ces trois montants totalisent 950 millions de dollars d'emprunts sous le plafond. Le solde se compose d'un emprunt à long terme de 207,9 millions de dollars pour la Société de développement du Yukon, ainsi que de plus petits emprunts à long terme pour d'autres entités publiques.

Le gouvernement du Yukon a demandé au fédéral d'augmenter le plafond d'emprunt, mais d'ici là, il a peu de marge pour planifier des investissements à long terme dans des domaines comme la santé, l'énergie et l'infrastructure scolaire. Ces domaines demeurent hautement prioritaires, mais les progrès pourraient être plus lents, le gouvernement travaillant à équilibrer les dépenses et les recettes et à augmenter la capacité d'emprunt disponible pour financer ces projets.

## La voie vers l'équilibre

S'il est vrai que la hausse du plafond d'emprunt élargit les options du Yukon à court terme, comme le financement d'infrastructures nécessaires pour un territoire en pleine croissance, l'équilibre doit être rétabli à moyen-long terme. Une réforme budgétaire s'impose pour équilibrer les recettes et les dépenses, et il faut porter une plus grande attention aux déficits de trésorerie.

### Ancrages budgétaires

Le plan repose sur un engagement d'assurer une viabilité à long terme et un retour à l'équilibre par la prise de mesures responsables. Il privilégie le maintien du ratio de la dette nette par rapport au PIB en deçà de la moyenne pour les provinces et territoires, puis son recul, toujours dans la limite d'emprunt territoriale. Il prévoit l'intégration d'examen réguliers des programmes dans les processus du gouvernement du Yukon. Ces examens favoriseront l'amélioration continue des services dans le respect des ressources budgétaires existantes en vue de revenir à un excédent de trésorerie. Par ailleurs, le plan met l'accent sur le maintien d'une performance financière conforme aux médianes pour les provinces et les territoires de sorte à favoriser l'abordabilité et la capacité de réalisation des plans d'immobilisations, et à limiter la croissance de la fonction publique dans la mesure du possible au profit d'une discipline budgétaire globale.

### Principes

**Protéger la première ligne** - S'efforcer de réduire au minimum les répercussions sur la prestation des services directs et de maintenir les ressources là où les services sont offerts au public.

**Respecter les contribuables et assurer l'équité parmi les Yukonnoises et les Yukonnais et les collectivités** - Veiller à ce que les décisions soient fondées sur un accès uniforme aux services et évitent les retombées disproportionnées sur une région ou une population.

## **Procéder à un examen interne avant d'exiger davantage des Yukonnaïses et des Yukonnais** -

Cerner les gains d'efficacité à l'interne et les améliorations à apporter aux processus pour favoriser l'optimisation des dépenses publiques. Accorder la priorité à l'efficacité avant d'augmenter les coûts ou de réduire les services à la population.

## **Leviers**

La trajectoire budgétaire d'un gouvernement repose sur deux facteurs fondamentaux : les dépenses engagées et les recettes perçues. Les dépenses reflètent le coût de la prestation des programmes, des services et des infrastructures dans l'ensemble du territoire; les recettes englobent les mécanismes tels que les droits, les redevances, les taxes et les recouvrements du Canada.

Une voie crédible vers l'équilibre passe par la gestion de ces deux leviers : gérer et hiérarchiser les dépenses pour veiller à l'utilisation optimale des fonds publics tout en adoptant une approche mesurée et transparente quant aux recettes.

En se concentrant sur ces deux leviers à la fois, le gouvernement peut stabiliser les finances, protéger les services essentiels et créer l'espace budgétaire nécessaire aux investissements futurs.

## **Dépenses**

**Élargissement du rôle du secteur privé** - Renforcer le rôle du secteur privé en réduisant l'intervention du gouvernement dans les domaines qui sont plus adéquatement pris en charge par les entreprises privées. La croissance du secteur privé du Yukon le place en bonne position pour accroître son rôle dans des activités commerciales clés, telles que l'aménagement foncier. Dans certains cas, le gouvernement pourrait devoir fournir un soutien transitoire, par exemple sous la forme de co-investissements, pour faciliter la transition vers une économie plus robuste induite par le secteur privé.

**Simplification des formalités administratives et de la réglementation** - Examiner les formalités de réglementation dans l'optique de réduire les coûts pour les entreprises et le gouvernement. Ce travail consistera également à cerner les gains d'efficacité qui pourraient être faits à l'interne par la simplification des processus, la réduction du fardeau administratif et l'amélioration de l'uniformité entre les ministères. Passer en revue tous les organismes, tous les conseils et toutes les commissions afin de faire ressortir les possibilités de combiner, de rationaliser et d'uniformiser les fonctions, notamment en réfléchissant à un modèle de secrétariat commun, le cas échéant.

**Changements d'échelle et structurels** - Dans la mesure du possible, combiner des activités ou des groupes semblables qui servent la même clientèle afin de réaliser des économies d'échelle et d'améliorer la prestation des services. Une telle approche favorise la rationalisation de la direction et des mécanismes de supervision aux échelons supérieurs par l'attrition, tout en protégeant les services de première ligne. La première action du gouvernement en ce sens est la fusion des ministères du Développement économique et du Tourisme et de la Culture en un seul et même ministère dans le Budget 2026.

**Établissement de normes de service** - Assurer la prestation d'un même service offert dans plusieurs collectivités de façon équitable, uniforme et conforme à des échéanciers communs et par le même groupe.

**Optimisation des dépenses publiques et efficacité des programmes** – Entreprendre un examen approfondi des programmes et des accords de paiement de transfert. Cet exercice doit évaluer l'adéquation des activités et des accords avec les priorités, la mesure dans laquelle les résultats attendus sont atteints et les possibilités d'éliminer graduellement les programmes sous-utilisés ou à faible valeur. À la suite de cet examen initial, afin d'instaurer une culture d'amélioration continue, 20 % des programmes, des services et des accords de paiement de transfert seront revus chaque année pour s'assurer de leur utilité, de leur efficacité et de leur bonne utilisation des fonds publics.

## Recettes

**Recouvrements du Canada** – Maximiser les recouvrements et les partenariats fédéraux : harmoniser de façon proactive les programmes et la production des rapports afin de tirer pleinement parti des transferts fédéraux et du partage des coûts des projets, dans le cadre des ententes existantes.

**Redevances** – Examiner la pertinence du cadre de redevances et des recettes provenant des ressources : poursuivre le travail technique pour assurer la clarté et la compétitivité.

**Droits et taxes** – Moderniser le recouvrement des coûts, le cas échéant, au moyen d'examens transparents des droits, des frais et des mécanismes de génération des recettes connexes pour s'assurer qu'ils reflètent le coût de la prestation des services, tout en maintenant l'équité et en favorisant la viabilité globale.

## Prochaines étapes

Le gouvernement fixe la cible de croissance des dépenses de fonctionnement et d'entretien à 2 % par année pour 2027-2028 et 2028-2029 et prévoit une croissance moyenne des recettes de 6,2 % par année. Cette trajectoire favorise une voie crédible vers un excédent au cours de la période de prévision et doit réduire la dette nette d'ici la troisième année de la période de prévision. Les coûts du service de la dette seront maîtrisés afin de permettre la mise en place de services prioritaires et d'initiatives d'abordabilité, tandis qu'un plan d'immobilisations rigoureux permettra d'harmoniser les investissements avec l'abordabilité et la capacité de réalisation. Lorsque la situation s'améliorera, les excédents stabiliseront d'abord les soldes de trésorerie, puis seront appliqués à la réduction de la dette, ce qui diminuera les coûts d'intérêt futurs et créera une marge de manoeuvre budgétaire.

Fonctionner dans la limite d'emprunt territoriale et éviter la détérioration des indicateurs financiers clés par rapport à la médiane provinciale et territoriale demeurent des mesures de sauvegarde essentielles. Le maintien d'un ratio de la dette nette par rapport au PIB inférieur à la moyenne contribuera à préserver la solide cote de crédit du Yukon et la résilience budgétaire globale, ce qui facilitera les investissements futurs dans des infrastructures indispensables. Du côté des services, des délais plus courts pour la délivrance des permis et des licences, des formulaires simplifiés et des normes de service plus claires réduiront les formalités administratives pour la population et les entreprises, ce qui améliorera l'expérience du public et renforcera le secteur privé.

Ensemble, ces mesures reflètent une approche pratique de la gestion budgétaire qui respecte les contribuables : une gestion rigoureuse des dépenses, une planification des recettes fiable et une amélioration constante de l'efficacité des programmes et de la conception des services.

## Le point sur le plan d'immobilisations

Le plan d'immobilisations du gouvernement du Yukon décrit les investissements d'infrastructure prioritaires pour l'horizon de planification. Il montre clairement à la population yukonnaise comment les dépenses d'immobilisations soutiennent les services publics essentiels, renforcent les collectivités et contribuent à la stabilité économique à long terme.

Au moyen d'investissements ciblés dans les infrastructures, le logement, les transports, la santé, l'éducation et les actifs communautaires, le gouvernement vise à corriger les déficits d'infrastructure tout en préparant le terrain pour une croissance future. Le plan repose sur une approche équilibrée qui tient compte de la viabilité financière, de l'évolution des pressions et des occasions d'optimiser les partenariats, notamment avec les gouvernements des Premières Nations du Yukon, les municipalités, le gouvernement fédéral et le secteur privé.

À mesure que changent les priorités et les conditions économiques, la planification des immobilisations demeure souple et réactive afin que les investissements continuent de générer de la valeur pour les Yukonnaises et les Yukonnais et de favoriser des collectivités résilientes à l'échelle du territoire. Le gouvernement du Yukon explore également des options pour déterminer comment un budget d'immobilisations d'automne pourrait compléter les processus de planification des immobilisations existants et mieux aligner le budget avec les cycles d'approvisionnement et les échéanciers de construction.

### Rajustement en fonction des perspectives financières

Le Plan d'immobilisations 2026-2027 rend compte de changements dans la façon dont le gouvernement du Yukon présente et gère sa planification des infrastructures. L'horizon de planification a été ramené de cinq ans à trois ans afin de mieux l'arrimer aux perspectives budgétaires du territoire et de présenter l'information avec plus de clarté et de certitude.

Ajouter le plan d'immobilisations aux perspectives budgétaires permet de broser un portrait plus intégré des liens entre les investissements d'infrastructure et la situation budgétaire globale du gouvernement. Cette approche améliore la transparence en combinant les intentions d'investissement en immobilisations, les prévisions de fonctionnement et les indicateurs financiers dans un cadre unique et coordonné, tout en rehaussant la clarté.

Les investissements en infrastructure prévus constituent un élément important des perspectives budgétaires. Le calendrier et l'enchaînement des grands projets influent sur les besoins d'emprunt, les projections de la dette nette et la gestion des flux de trésorerie. Ces investissements sont administrés avec prudence dans les limites des ressources financières disponibles; les dépenses en immobilisations dans les secteurs clés sont échelonnées de sorte à suivre la capacité financière et l'état de préparation des projets.

### Financement du plan d'immobilisations

Une part importante des investissements en immobilisations prévus sur la période de trois ans bénéficie d'importants programmes fédéraux d'infrastructure et d'ententes de partage des coûts. Les principales sources de financement sont : le Programme d'infrastructure Investir dans le Canada, le Fonds national des corridors commerciaux, des investissements ciblés dans le logement

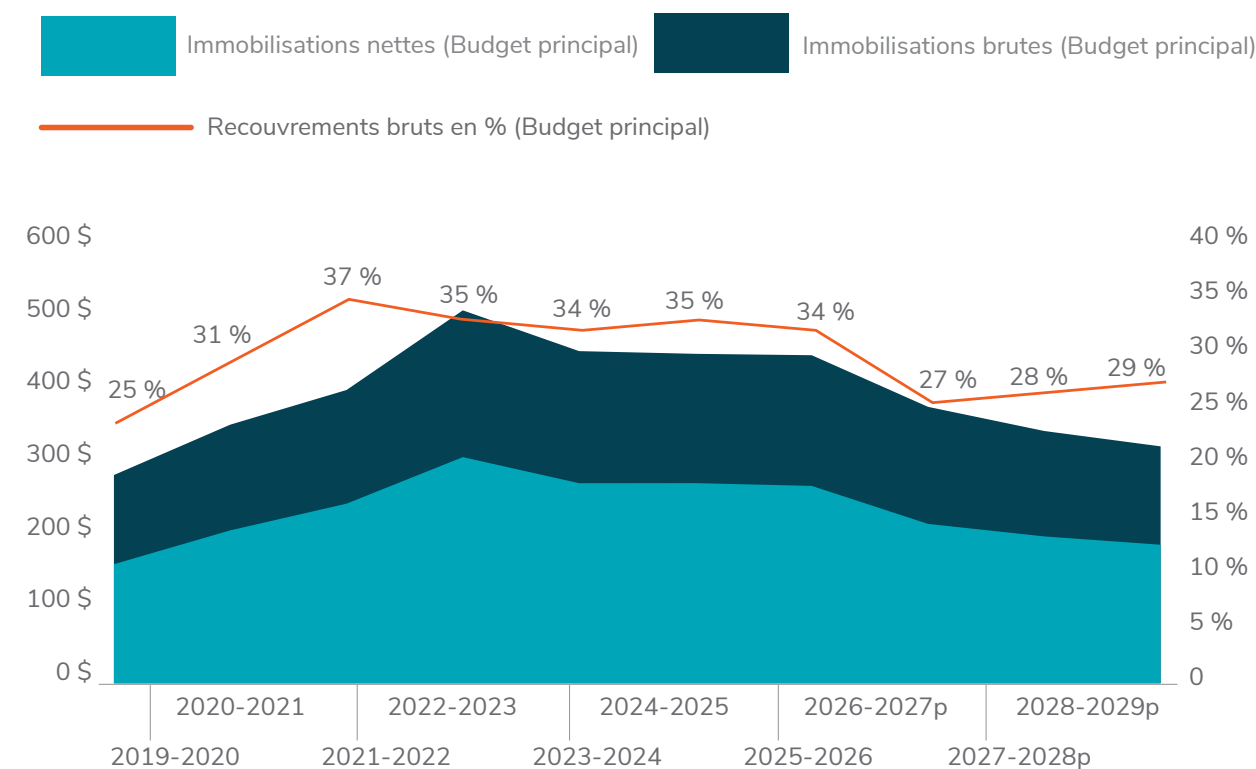
par l'entremise de la Société canadienne d'hypothèques et de logement, une aide de la Federal Highway Administration des États-Unis, ainsi qu'un financement de l'Agence canadienne de développement économique du Nord pour le centre de congrès Yukon Gathering Place.

Le gouvernement du Yukon continuera de collaborer étroitement avec ses partenaires de financement pour cerner et réaliser des recouvrements des dépenses en immobilisations ainsi que pour arrimer les projets aux exigences des programmes et aux échéanciers de financement. À mesure que progresseront les grands projets, une coordination rigoureuse des contributions fédérales, des calendriers d'exécution et des considérations de financement territoriales sous-tendra la mise en place d'infrastructures prioritaires, tout en préservant la flexibilité requise pour répondre aux besoins changeants du territoire.

La baisse prévue des recouvrements en 2026-2027 résulte en grande partie de l'achèvement ou du quasi-achèvement de plusieurs grandes initiatives d'infrastructure recouvrables, dont les projets de la piste de l'Aéroport international Erik-Nielsen de Whitehorse et de fibre optique de la route Dempster. À mesure que ces grands projets financés par le fédéral arrivent à terme, les recouvrements connexes diminuent, ce qui entraîne une réduction du total des recouvrements perçus. D'autres projets recouvrables sont prévus au cours des prochaines années, même si bon nombre sont encore aux premières étapes de planification et de conception et apparaîtront dans les budgets à venir une fois que la portée, le calendrier et le montage financier seront confirmés.

### Figure 7. Recouvrements d'immobilisations en proportion des dépenses en immobilisations brutes

Dépenses en immobilisations (en millions de \$) et recouvrements (% des immobilisations brutes)



p = prévision

## Survol du Plan d'immobilisations 2026-2027

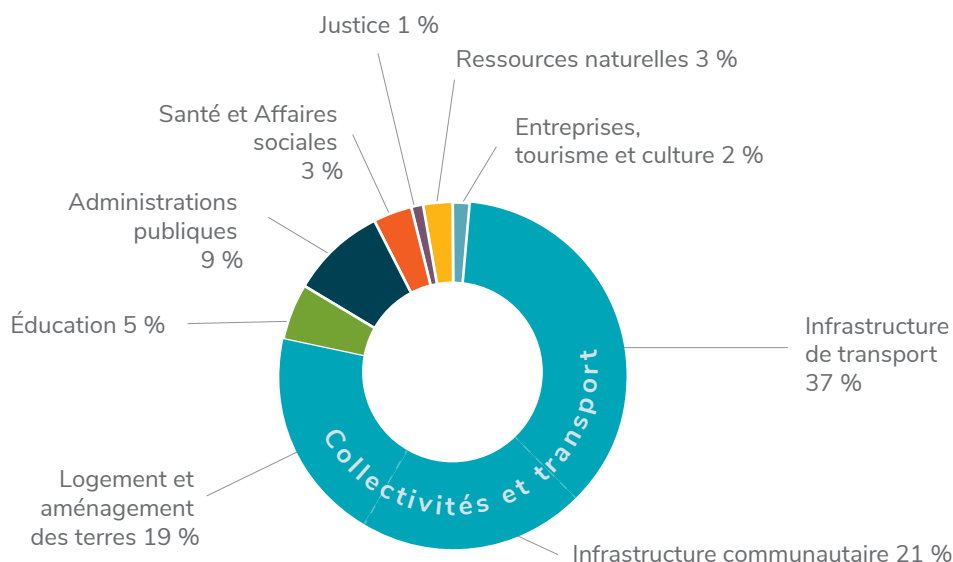
Le Plan d'immobilisations 2026-2027 du gouvernement du Yukon prend appui sur une approche rigoureuse et intégrée des investissements d'infrastructure, dans le cadre des Perspectives budgétaires et économiques du territoire. Les dépenses prévues totalisent 385,4 millions de dollars en 2026-2027 et environ 1,1 milliard de dollars sur l'horizon de trois ans, appuyant des investissements prioritaires qui maintiennent les infrastructures essentielles, renforcent les services publics et répondent aux besoins des collectivités partout dans le territoire.

À compter de 2026-2027, les investissements en immobilisations sont présentés suivant un cadre de catégorisation actualisé, aligné sur le Budget principal des dépenses et les Comptes publics, afin d'améliorer l'uniformité, la transparence et la comparabilité entre les documents budgétaires.

**Tableau 9. Plan d'immobilisations par fonction du gouvernement**

| Catégories (en millions de dollars) | 2026-2027    | 2027-2028    | 2028-2029    | Total sur 3 ans |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Collectivités et transport          | 274,3        | 281,6        | 275,2        | 831,1           |
| Éducation                           | 32,6         | 17,4         | 6,4          | 56,4            |
| Administrations publiques           | 30,7         | 32,6         | 31,2         | 94,5            |
| Santé et Affaires sociales          | 21,9         | 8,5          | 7,2          | 37,6            |
| Ressources naturelles               | 11,0         | 8,2          | 8,2          | 27,4            |
| Entreprises, tourisme et culture    | 10,4         | 2,9          | 3,0          | 16,3            |
| Justice                             | 4,5          | 4,0          | 3,8          | 12,3            |
| <b>Total annuel</b>                 | <b>385,4</b> | <b>355,2</b> | <b>335,1</b> | <b>1 075,6</b>  |

**Figure 8. Total des dépenses en immobilisations prévues par catégorie d'investissement**





## Collectivités et transport

Les investissements en immobilisations dans les infrastructures des collectivités et des transports soutiennent des réseaux de transport sécuritaires et fiables, les systèmes municipaux et les actifs communautaires partout au Yukon. Composante la plus importante du plan d'immobilisations, cette catégorie témoigne du besoin continu d'assurer l'entretien et la remise en état du réseau de transport et des infrastructures communautaires dans un climat nordique. La majeure partie de ce financement est consacrée au renouvellement des actifs existants pour garantir leur fiabilité et leur sécurité à long terme, à la consolidation des liens entre les collectivités et au soutien de l'activité économique toute l'année.

| Catégories (en millions de dollars)                                    | 2026-2027    | 2027-2028    | 2028-2029    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Infrastructure de transport</b>                                     | <b>132,5</b> | <b>137,4</b> | <b>127,8</b> |
| Améliorations majeures de routes                                       |              |              |              |
| Réfection du pont de la rivière Teslin                                 |              |              |              |
| <b>Infrastructure communautaire</b>                                    | <b>75,8</b>  | <b>73,8</b>  | <b>73,9</b>  |
| Centre récréatif de Dawson                                             |              |              |              |
| Édifice des services communautaires du Conseil des Tlingits de Teslin  |              |              |              |
| Mise à niveau de l'hôtel de ville de Whitehorse                        |              |              |              |
| <b>Logement et aménagement des terres</b>                              | <b>66,0</b>  | <b>70,4</b>  | <b>73,5</b>  |
| Immeuble de 45 logements à Whitehorse                                  |              |              |              |
| Immeuble de 34 logements à Dawson                                      |              |              |              |
| 36 unités de logement supplémentaires prévues - Collectivités du Yukon |              |              |              |
| Rénovation et remise en état de logements locatifs abordables          |              |              |              |
| Aménagement des terres à Whitehorse et en régions rurales              |              |              |              |
| <b>Collectivités et transport</b>                                      | <b>274,3</b> | <b>281,6</b> | <b>275,2</b> |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

## Infrastructure de transport

Le gouvernement du Yukon continue d'investir de façon ciblées dans les routes, les ponts et les infrastructures aéroportuaires afin de maintenir des réseaux de transport sûrs et efficaces partout dans le territoire. Ces investissements soutiennent la circulation des personnes et des marchandises et améliorent l'accès aux services et aux possibilités économiques. Voici les principaux projets d'immobilisations :

- L'enveloppe des infrastructures de transport essentielles contribue à assurer l'entretien continu, la réfection et la modernisation des routes, des ponts et des aéroports du Yukon, y compris les travaux majeurs de reconstruction de la piste de l'Aéroport international Erik-Nielsen de Whitehorse qui en sont à sa dernière année.
- Les améliorations majeures des routes se poursuivent : route du Klondike Nord, route de l'Alaska Nord et Projet d'accès aux ressources du Yukon. Ces investissements renforcent la sécurité et la résilience sur des axes de transport importants.

## Infrastructure communautaire

Les investissements dans les infrastructures communautaires sont établis en partenariat avec les Premières Nations du Yukon, les municipalités et les collectivités afin de refléter les priorités locales et les besoins régionaux. Ces investissements soutiennent des actifs communautaires sûrs et résilients et contribuent à répondre aux pressions liées à la croissance démographique, aux répercussions des changements climatiques et à l'évolution de la demande en services à l'échelle du territoire. Voici quelques investissements notables :

- La construction du centre récréatif de Dawson est en cours; l'aménagement du site a été achevé à l'automne 2025. Le centre comprend une patinoire, deux pistes de curling, un espace polyvalent et une cuisine communautaire, ce qui améliore l'offre de loisirs destinée aux résidents et aux visiteurs.
- L'édifice des services communautaires du Conseil des Tlingits de Teslin augmente l'espace disponible pour soutenir l'expansion des programmes et des services offerts. Le projet fait progresser la conception et la mise au point d'une installation moderne qui renforce la gouvernance locale et améliore la prestation des services à la collectivité.
- La mise à niveau énergétique et l'amélioration de l'accessibilité de l'hôtel de ville de Whitehorse sont en cours; les rénovations devraient se terminer en septembre. Ces améliorations rehausseront la performance du bâtiment, réduiront les coûts d'exploitation et moderniseront les espaces de services municipaux afin de mieux servir la collectivité.

## Logement et aménagement des terres

La Société d'habitation du Yukon mène des projets de construction et de renouvellement visant à accroître l'offre de logements, à en améliorer l'abordabilité et à répondre à la forte demande partout au Yukon. Ces investissements soutiennent des solutions de logement stables et accroissent la capacité des collectivités. Voici les principaux projets :

- Un immeuble de 45 logements à Whitehorse (Ryder) et un immeuble de 34 logements à Dawson (Korbo) sont en construction. Ils devraient être achevés en 2026-2027. Trente-six autres logements sont prévus à Mayo, Teslin, Carcross, Ross River, Pelly Crossing, Burwash Landing et Haines Junction, qui devraient être prêts en 2029-2030.
- Poursuite du financement, par l'entremise du Fonds pour les initiatives en matière de logement, de projets à l'étape de la réalisation dirigés par des partenaires, afin d'accélérer la création de logements abordables en collaboration avec les municipalités, les Premières Nations et des partenaires du secteur privé.
- Investissements accrus dans la rénovation et la remise en état du parc de logements actuel de la Société d'habitation du Yukon, afin de prolonger la durée de vie utile des actifs et de s'assurer que les logements demeurent sécuritaires et fonctionnels.
- Des projets d'aménagement des terres se poursuivront à Whitehorse et à Dawson, y compris les phases 12 et 13 du quartier Whistle Bend et le lancement du projet du lotissement Chasàn Tatäy (Range Point), en partenariat avec la Première Nation des Kwanlin Dün, et la planification et la conception du lotissement Dredge Pond II en 2026-2027.

## Éducation

Au ministère de l'Éducation, les investissements en immobilisations visent le maintien et la modernisation des établissements scolaires et des infrastructures connexes afin de répondre aux besoins des élèves, du personnel enseignant et des collectivités. Le financement appuie des milieux d'apprentissage sécuritaires et fonctionnels et des infrastructures adaptées au nombre croissant d'inscriptions et aux exigences changeantes des programmes d'études. Ces investissements contribuent à la réussite scolaire et au développement de la main-d'œuvre à long terme. Voici les principaux projets :

- Le recours à des salles de classe modulaires comme solution adaptable et rentable pour gérer les pressions liées aux inscriptions et les besoins d'espace changeants en permettant d'accroître efficacement la capacité au bon endroit.
- La construction de l'École Kêts'ádań Kų à Burwash Landing a commencé. En partenariat avec la Première Nation de Kluane, la nouvelle école de la maternelle à la 12<sup>e</sup> année remplacera l'École Kluane Lake, un établissement vieillissant à Destruction Bay, et offrira un milieu d'apprentissage moderne et ancré sur le plan culturel pour les élèves et la communauté.
- La planification des infrastructures scolaires futures avancera afin de répondre aux inscriptions en hausse et aux besoins changeants des collectivités, y compris les premières phases de planification de la prochaine école de Whitehorse et la planification du remplacement de l'École de Teslin. Les travaux de consultation et de conception progresseront en 2026-2027, et le financement de la mise en œuvre sera envisagé lors de futurs budgets.
- Le gouvernement du Yukon maintient son appui au nouveau pavillon des sciences Polaris au campus Ayamdigut de l'Université du Yukon. Le pavillon comprendra des laboratoires, des salles de classe et des espaces de recherche pour appuyer l'enseignement et la recherche appliquée ancrés à la fois dans les systèmes de connaissance autochtones et occidentaux et arrimés aux priorités territoriales comme l'adaptation aux changements climatiques et le bien-être des collectivités. La fin des travaux est prévue à l'automne 2027.

| Éducation                                                  | 2026-2027   | 2027-2028   | 2028-2029  |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Salles de classe modulaires                                |             |             |            |
| École Kêts'ádań Kų (Burwash Landing)                       |             |             |            |
| Remplacement des écoles <sup>27</sup>                      |             |             |            |
| Pavillon Polaris de l'Université du Yukon                  |             |             |            |
| Modernisation des infrastructures de l'Université du Yukon |             |             |            |
| <b>Total (en millions de dollars)</b>                      | <b>32,6</b> | <b>17,4</b> | <b>6,4</b> |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

27. À ce stade, le plan d'immobilisations inclut seulement le financement de la planification et de la conception, comme l'indiquent les lignes pointillées. Le financement de la mise en œuvre à venir sera envisagé lorsque les portées auront été finalisées. Il exigera une augmentation des dépenses en immobilisations brutes ou un réexamen des priorités au sein du plan.

## Administrations publiques

La catégorie « Administrations publiques » comprend les investissements qui soutiennent les infrastructures, les systèmes d'information et les actifs publics essentiels pour la prestation de programmes et de services dans l'ensemble des ministères. Le maintien de ces actifs fondamentaux contribue à l'efficacité des ministères, améliore la prestation des services et garantit des infrastructures publiques fiables qui s'adaptent aux besoins changeants.

Voici les principaux projets :

- Les investissements dans les systèmes informatiques appuient des initiatives stratégiques en technologies de l'information qui modernisent les systèmes gouvernementaux, améliorent la prestation de services numériques et renforcent la cybersécurité. Les principaux projets comprennent des mises à niveau des systèmes opérationnels centraux, la bonification des services en ligne et le remplacement des infrastructures informatiques essentielles qui arrivent à la fin de leur cycle de vie. Ensemble, ces investissements améliorent l'accessibilité et l'efficacité des services à la population yukonnaise, tout en garantissant que les plateformes technologiques qui sous-tendent les opérations gouvernementales sont sécurisées et fiables.
- Le projet de modernisation du système financier des immobilisations remplacera le système financier central du gouvernement du Yukon, qui est arrivé à la fin de sa vie utile. Le ministère des Finances passera à une plateforme moderne en nuage informatique offrant une fiabilité, une sécurité et une fonctionnalité continues. Le remplacement du système est essentiel pour maintenir les opérations financières de base, notamment les paiements aux fournisseurs et aux employés, l'approvisionnement en biens et services, la perception des recettes du gouvernement et la production des comptes publics. La phase 1 devrait commencer en 2026-2027, suivie de la phase 2 en 2027-2028.
- Les immobilisations pour l'entretien des bâtiments soutiennent des investissements proactifs dans les établissements publics pour garantir des infrastructures sécuritaires, fonctionnelles et fiables partout dans le territoire. Des évaluations continues de l'état des actifs servent à octroyer les fonds aux réparations et aux mises à niveau prioritaires des systèmes, afin de prolonger leur durée de vie utile, de prévenir les défaillances coûteuses et d'assurer la prestation ininterrompue des programmes et services destinés à la population yukonnaise.

| Administrations publiques                            | 2026-2027 | 2027-2028 | 2028-29 |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|
| Investissements dans les systèmes informatiques      |           |           |         |
| Projet de modernisation du système financier central |           |           |         |
| Entretien des bâtiments                              |           |           |         |
| Total (en millions de dollars)                       | 30,7      | 32,6      | 31,2    |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

## Santé et Affaires sociales

Au ministère de la Santé et des Affaires sociales, les investissements en immobilisations soutiennent l'infrastructure des soins de santé, les mesures de soutien social et les installations qui améliorent l'accès aux soins et répondent aux besoins d'une population croissante et vieillissante. Le financement servira à maintenir et à moderniser les installations, à appuyer la prestation des services et à faire en sorte que l'infrastructure puisse répondre à la demande future, contribuant ainsi à l'amélioration des résultats de santé et au bien-être des collectivités.

Voici les principaux projets :

- Les investissements à l'Hôpital général de Whitehorse appuient la planification de son agrandissement futur afin de répondre à la demande croissante et d'améliorer l'accès aux soins. Les fonds d'immobilisations couvrent aussi les équipements de retraitement des dispositifs médicaux essentiels pour nettoyer et stériliser correctement les instruments chirurgicaux et les dispositifs cliniques. En outre, pour 2026-2027, une hausse temporaire du financement de l'entretien et des réparations des immobilisations est prévue pour répondre aux besoins prioritaires en matière d'infrastructure et pour maintenir leur fiabilité à long terme. Ensemble, ces investissements renforcent les infrastructures essentielles et appuient la prestation de soins sécuritaires et de haute qualité.
- Le Plan de santé numérique de Santé et Affaires sociales fait progresser des initiatives de modernisation comme la mise en œuvre d'un système de dossiers médicaux électroniques. Ces progrès renforceront l'échange d'information, rationaliseront les processus de travail et rendront la prestation des services de santé plus efficace et plus réactive.
- La planification de l'agrandissement des établissements de soins de longue durée ira de l'avant, ce qui comprend l'agrandissement du Centre Whistle Bend ainsi que les travaux de consultation et la planification préliminaire de l'établissement de soins de longue durée de Watson Lake. Ces efforts aideront à répondre aux besoins changeants de la population vieillissante du territoire. Le financement de la mise en œuvre pourrait être inclus dans des versions ultérieures du plan d'immobilisations.

| Santé et Affaires sociales                                          | 2026-2027                                                                             | 2027-2028 | 2028-2029 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Plan numérique de Santé et Affaires sociales                        |   |           |           |
| Agrandissement du Centre Whistle Bend <sup>27</sup>                 |   |           |           |
| Établissement de soins de longue durée de Watson Lake <sup>27</sup> |   |           |           |
| Remplacement de la Maison des jeunes                                |  |           |           |
| Station d'ambulances de Dawson                                      |  |           |           |
| Agrandissement de l'Hôpital général de Whitehorse <sup>27</sup>     |   |           |           |
| Retraitement des dispositifs médicaux                               |   |           |           |
| Total (en millions de dollars)                                      | 21,9                                                                                  | 8,5       | 7,2       |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

27. À ce stade, le plan d'immobilisations inclut seulement le financement de la planification et de la conception, comme l'indiquent les lignes pointillées. Le financement de la mise en œuvre à venir sera envisagé lorsque les portées auront été finalisées. Il exigera une augmentation des dépenses en immobilisations brutes ou un réexamen des priorités au sein du plan.

## Ressources naturelles

Les investissements dans les infrastructures favorisent l'intendance environnementale, la gestion des ressources et le développement durable dans l'ensemble du Yukon. Les fonds d'immobilisations facilitent le maintien des actifs qui appuient la surveillance, la conservation et l'utilisation responsable des ressources, ce qui assure la protection de l'environnement naturel du territoire tout en soutenant des possibilités économiques.

Voici les principaux projets :

- L'initiative Sâde, un projet d'énergie solaire à Watson Lake financé par le Fonds pour l'énergie dans l'Arctique, devrait être terminée en 2026. Le projet prévoit la construction d'une centrale photovoltaïque dotée d'un système de stockage d'énergie sur batteries relié au réseau de Watson Lake. La propriété et l'exploitation du projet relèveront de First Kaska Utilities Limited Partnership.
- L'installation de systèmes d'énergie solaire aux postes d'entretien routier Blanchard et Tuchitua sera financée par le Programme d'efficacité énergétique des bâtiments en 2026. Une fois mis en service, ces systèmes devraient permettre une économie annuelle d'environ 98 000 litres de diesel et réduire les émissions de gaz à effet de serre de 260 tonnes par année.

| Ressources naturelles                            | 2026-2027 | 2027-2028 | 2028-2029 |
|--------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Conception et mise en valeur de parcs naturels   |           |           |           |
| Programme d'efficacité énergétique des bâtiments |           |           |           |
| Projet d'énergie solaire de Watson Lake          |           |           |           |
| Total (en millions de dollars)                   | 11,0      | 8,2       | 8,2       |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

## Entreprises, tourisme et culture

Les investissements dans les entreprises, le tourisme et la culture soutiennent la diversification économique, renforcent les industries locales et créent des possibilités de croissance pour le secteur privé à l'échelle du territoire. Les fonds d'immobilisations seront consacrés à l'entretien et à l'amélioration des actifs servant au tourisme, à la programmation culturelle et au développement économique, tout en appuyant l'adaptation des communautés et des entreprises aux conditions économiques changeantes. Ces investissements contribuent à une économie résiliente et soutiennent la prospérité à long terme des Yukonnaises et des Yukonnais.

Voici les principaux projets :

- Les travaux de planification et de conception se poursuivront pour le Yukon Gathering Place, un nouveau centre de congrès qui deviendra un pôle économique et communautaire incontournable à Whitehorse. Conçu en partenariat avec le gouvernement du Canada et la société de développement Chu Níkwän (l'entité de développement économique de la Première Nation des Kwanlin Dün), le centre devrait attirer des congrès, des salons commerciaux et des événements qui augmenteront les dépenses des visiteurs et soutiendront les entreprises locales. Le financement de la mise en œuvre sera envisagé lors de futurs exercices budgétaires.
- La remise en état du lieu historique Ch'édähdëk (Forty Mile) ciblera les importants dommages causés par l'inondation lors de l'embâcle de mai 2023 à la confluence de la rivière Forty Mile et du fleuve Yukon. Géré conjointement avec la Première Nation des Tr'ondëk Hwëch'in, le site constitue un important atout culturel et touristique, puisqu'il fait partie du site du patrimoine mondial de l'UNESCO Tr'ondëk-Klondike.

| Entreprises, tourisme et culture                                       | 2026-2027 | 2027-2028 | 2028-2029 |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Centre des congrès Yukon Gathering Place <sup>27</sup>                 |           |           |           |
| Lieu historique Ch'édähdëk (Forty Mile) – restauration post-inondation |           |           |           |
| Total (en millions de dollars)                                         | 10,4      | 2,9       | 3,0       |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

27. À ce stade, le plan d'immobilisations inclut seulement le financement de la planification et de la conception, comme l'indiquent les lignes pointillées. Le financement de la mise en œuvre à venir sera envisagé lorsque les portées auront été finalisées. Il exigera une augmentation des dépenses en immobilisations brutes ou un réexamen des priorités au sein du plan.



## Justice

Au ministère de la Justice, les investissements en immobilisations financent des installations, des équipements et des infrastructures qui contribuent au maintien de la sécurité publique et à l'administration efficace de la justice à l'échelle du territoire. Le financement soutient des milieux sûrs et fonctionnels pour les forces de l'ordre, les tribunaux et les services correctionnels, ce qui contribue à la sécurité dans les collectivités et appuie des services de justice réactifs.

Voici les principaux projets :

- Les contributions annuelles en capital soutiennent les améliorations des détachements de la GRC, garantissant que les détachements à travers le territoire restent opérationnels et équipés pour fournir des services policiers essentiels.
- La modernisation des dispositifs de sécurité du Centre correctionnel de Whitehorse améliorera la sécurité et l'efficacité opérationnelle de l'établissement. Les améliorations prévues moderniseront l'infrastructure et les systèmes de sécurité afin de renforcer la sécurité du personnel et des détenus, d'assurer un fonctionnement sûr et de faire en sorte que l'établissement demeure conforme aux normes actuelles et aux exigences changeantes des services correctionnels.
- Les travaux de planification et de conception en vue de remplacer la morgue et le bureau du coroner de Whitehorse se poursuivront. Le nouvel établissement satisfera aux exigences en matière de santé et de sécurité et fournira des espaces respectueux et adaptés sur le plan culturel. Le plan d'immobilisations prévoit un financement pour la planification et la conception en 2027-2028. Le financement de la mise en œuvre sera envisagé lors de futurs exercices budgétaires.

| Justice                                                                         | 2026-2027                                                                             | 2027-2028 | 2028-2029 |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Détachements de la GRC                                                          |   |           |           |
| Modernisation des dispositifs de sécurité du Centre correctionnel de Whitehorse |   |           |           |
| Remplacement de la morgue et du bureau du coroner <sup>27</sup>                 |  |           |           |
| Total (en millions de dollars)                                                  | 4,5                                                                                   | 4,0       | 3,8       |

Les projets présentés ne sont des points saillants et ne s'additionneront pas au total des dépenses en capital annuelles pour la catégorie.

27. À ce stade, le plan d'immobilisations inclut seulement le financement de la planification et de la conception, comme l'indiquent les lignes pointillées. Le financement de la mise en œuvre à venir sera envisagé lorsque les portées auront été finalisées. Il exigera une augmentation des dépenses en immobilisations brutes ou un réexamen des priorités au sein du plan.

